

LEBENS LAUF



PERSÖNLICHE DATEN

Name: Robert Borgmann
Titel: Diplom Wirtschaftsingenieur
Geburtsdatum: 7. September 1969
Geburtsort: Freiburg im Breisgau, Deutschland
Nationalität: Deutschland
Familie: Lebenspartnerin mit gemeinsamer fünfjähriger Tochter
Anschrift: Pillnitzer Landstraße 102
01326 Dresden, Deutschland
Handy: +49 (0)172 577 50 91
E-Mail: robert.borgmann@gmx.de
Webseite: www.rbintegration.de

BERATUNG & COACHING MIT HERZ, MEINE EXPERTISE

Meine Stärken liegen in der nachhaltigen, pragmatischen und integrativen Beratung von Menschen, Unternehmen und Führungspersonen in folgenden Bereichen:

- ERP- & IT-Systeme: Neuimplementierungen sowie Optimierung bestehender Systeme
- Anforderungsanalyse und Lastenhefterstellung
- Geschäftsprozessoptimierung und Integration
- Business Intelligence (BI) / Management-Informationssysteme (MIS) / Data Warehousing
- Supply Chain Management (SCM)
- Master Data Management (MDM)
- Projektmanagement
- Mediation und Konfliktmanagement
- Strukturierung, Visualisierung und Dokumentation
- Persönliches Coaching zu individuellen „Lebensthemen“
- Hilfe zur Selbst-Hilfe
- Hilfe zur Selbst-Liebe und Eigenverantwortung

BERUFLICHER WEG

Seit 05/2011	Selbständig als freiberuflicher Berater & Coach	Dresden, Deutschland
10/2018 - 11/2019	ENWITO GmbH (www.enwito.de) <u>Funktion:</u> Festangestellt als Senior ERP-Berater <u>Tätigkeiten:</u> <ul style="list-style-type: none">• Produktunabhängige ERP-Beratung<ul style="list-style-type: none">– Aufnahme der Kundenerwartungen und Kundenanforderungen– Erarbeitung und Dokumentation einer Lösung mit Mehrwert für den Kunden– Projektmanagement zur Umsetzung der Lösung• Projektmanagement<ul style="list-style-type: none">– Projektleitung und Mitarbeit bei internen und externen Projekten– Erstellung eines Projektmanagement-Handbuchs• Interne und externe Geschäftsprozessoptimierung und -dokumentation zur Integration abteilungsspezifischer Abläufe in einheitliche Unternehmensprozesse	Dresden, Deutschland
09/2016 - 09/2018	Elternzeit	Dresden, Deutschland
04/2016 - 06/2016	Einzelcoaching <u>Funktion:</u> Freiberuflicher Berater & Coach <u>Bereich:</u> Persönlichkeitsentwicklung <u>Tätigkeit:</u> <ul style="list-style-type: none">• Persönliches Coaching von Mitmenschen zu individuellen „Lebensfragen“ via Skype	Dresden, Deutschland
06/2015 - 01/2016	adidas AG (www.adidas.com) <u>Funktion:</u> Freiberuflicher Berater & Coach <u>Branche:</u> Sportartikel <u>Projekt/Tätigkeit:</u> <ul style="list-style-type: none">• Externe Projektleitung „Global Contract Management“ (Systeme: „SAP R/3“ (SAP), „Legal Contract Management“ (TQG))	Herzogenaurach, Deutschland
06/2013 - 01/2014	PM-International AG (www.pm-international.com) <u>Funktion:</u> Freiberuflicher Berater & Coach <u>Branche:</u> Vertrieb von Kosmetika und Nahrungsergänzungsmitteln <u>Projekte/Tätigkeiten:</u> <ul style="list-style-type: none">• Geschäftsprozess-Aufnahme und -Optimierung• Artikelstamm-Restrukturierung• Erarbeitung eines Konzeptes für die Geschäftsleitung zur Implementierung eines neuen/optimierten ERP-Systems	Speyer, Deutschland
10/2011 - 11/2012	Kaba S.A.S (www.kaba.fr) <u>Funktion:</u> Freiberuflicher Berater & Coach <u>Branche:</u> Hersteller von Zutrittskontrollsystemen sowie Schließ-Systemen <u>Tätigkeit:</u> <ul style="list-style-type: none">• Risikoanalyse (Risk Assessment) zur Integration/Zusammenführung von zwei heterogenen ERP-Systemen (MS Navision und selbstentwickeltes ERP-System) nach rechtlicher Verschmelzung von zwei Firmen (Legal Entities)	Paris, Frankreich

- 05/2011 - 12/2012** **Carl Sauter Pianomanufaktur (www.sauter-pianos.de)** **Spaichingen, Deutschland**
- Funktion: Freiberuflicher Berater & Coach
- Branche: Klavier- und Flügelhersteller
- Projekte/Tätigkeiten:
- Einführung eines mobilen Auftragserfassungs- und Informationssystems für den Außendienst und Anbindung an das bestehende ERP-System
 - Einführung einer automatischen Kalkulation der Herstellkosten im bestehenden ERP-System auf Basis von aktualisierten Stücklisten und Arbeitsplänen
- 05/2011 - 10/2014** **Selbständig als freiberuflicher Berater & Coach** **Gaienhofen, Deutschland**
- 10/2010 - 04/2011** **Vorbereitung der Selbständigkeit** **Schweiz, Deutschland**
- 05/2010 - 09/2010** **Geberit International AG (www.geberit.com)** **Jona, Schweiz**
- Funktion:
- Produktdatenmanager
- Projekte / Tätigkeiten:
- Aufzeigen von Optimierungspotentialen bei der Anlage und Verwaltung von globalen Produktstammdaten hinsichtlich Definition, Kommunikation und Verantwortung der entsprechenden operativen Prozessschritte
 - Ansprechpartner für China bezüglich Artikelstammdaten und Etiketten
 - Wissensdokumentation zu Produktstammdaten
- 04/2009 - 04/2010** **Auslandsaufenthalte** **Spanien, Neuseeland, Südafrika**
- 07/2004 - 03/2009** **Home Art & Sales Services AG (www.zepter.com)** **Wollerau, Schweiz**
- Funktion:
- Manager Supply Chain / IT
- Projekte / Tätigkeiten:
- Supply Chain Management/Integration folgender Gesellschaften der internationalen Zepter Gruppe
 - Vertriebsgesellschaften (Russland, Ungarn, Czech Republic, Polen, etc.)
 - Handelsgesellschaft (Administration in der Schweiz, Zentrallager in Italien)
 - Drei Produktionsgesellschaften (Zwei in der Schweiz, eine in Italien)
 - Interne und externe Lieferanten
 - Gesamtverantwortung für das ERP-System QAD MFG/Pro sowie die Webshop-Applikation zur Verbindung der Handelsgesellschaft mit den Vertriebsgesellschaften
 - Administrative Leitung der Abteilung Supply Chain / IT
 - Führung von vier Mitarbeitern (IT-Support, Business Process Optimization)
 - Zuständig für drei Gesellschaften
 - ERP-Hosting von vier Gesellschaften (Handelsgesellschaft, drei Produktionsgesellschaften)
 - Implementierung einer Planungs- und Beschaffungslösung (Oracle Developer Suite) in der größten Vertriebsgesellschaft Russland (Zentrallager in Moskau, 10 Filialen, 200 Lager)
 - Migration von vier produktiven ERP-Systemen auf neue Hardware
 - Projektmanagement

- Integrative Beratung und Betreuung von vier ERP-Systemen sowie Betreuung aller „angrenzenden“ EDV-Systeme
 - Sicherstellung der systemtechnischen Erfassung und Verarbeitung aller wesentlichen operativen Geschäftsfälle
 - ERP-Stammdaten- und Prozessoptimierung
 - Stammdatenoptimierung: Einführung einer gruppenweiten Artikelklassifizierung; Bereinigung von Artikel-, Kunden- und Lieferantenstamm sowie (Fertigungs-)Stücklisten und Arbeitsplänen
 - Geschäftsprozessoptimierung integriert mit Finanz- und Rechnungswesen
 - Vertrieb: Kundenauftrag, Auftragsbestätigung, Pickliste, Packliste, Rechnung, Transportdokument (Master Bill of Lading), Kundenrücksendung
 - Planung: Demand (Vertrieb), Supply (Produktion, Einkauf)
 - Einkauf: Bestellvorschlag, Einkaufsbestellung, Wareneingang, Lieferantenrücksendung
 - Fertigung: Fertigungsvorschlag, Fertigungsauftrag, Fertigungsrückmeldung
 - Betreuung und Optimierung von Schnittstellen (Lagerverwaltungssystem, Webshop, Transport Tracking System)
- Erstellung und Implementierung von Management Information Systems (MIS) sowie (periodische) Bereitstellung diverser Informationsdaten für folgende Gesellschaften
 - Vertriebsgesellschaft Russland (Planungs- und Beschaffungslösung, Management Reporting)
 - Handelsgesellschaft (Planungstools, Controlling- und Budgetinformationen, Management Reporting)
 - Drei Produktionsgesellschaften (Planungstools, Management Reporting)
- Definition und Implementierung des MIS-Tools “Web Inventory Reports”: Webapplikation zur Bereitstellung und Analyse von Lagerbestandskennzahlen der wichtigsten Vertriebsgesellschaften auf einer monatlichen Basis

02/2001 - 06/2004

SAP (Schweiz) AG (www.sap.com)

Regensdorf, Schweiz

Funktion:

- Business Consultant im Bereich SCM (Module MM, APO, PP, SD)

Projekte / Tätigkeiten:

- Beratung mit Fokus auf integrierte Geschäfts- und ERP-Prozessoptimierung
 - ALSTOM Power O&M AG, Baden, CH: Gesellschaft für den Betrieb und Unterhalt von Kraftwerken
 - Fritz Meyer Holding AG, Basel, CH: Mineralölimporteur mit eigenem Tankstellennetz in der Schweiz
 - Home Art & Sales Services AG (Zepter Gruppe), Wollerau, CH: Handels- und Servicegesellschaft
- Systempräsentationen von integrierten SAP-Geschäftsprozessen für Universitäten und Fachhochschulen
- Testen und Validieren von neuen Software-Lösungen im Bereich SCM

03/2000 - 12/2000 **Miracle Software GmbH** **Pliezhausen, Deutschland**

Funktion:

- Business Consultant in den Bereichen PPS, Logistik und Auftragsabwicklung für die objektorientierte ERP Software "miracle xrp"

Projekte / Tätigkeiten:

- Kreyenborg GmbH, Münster, DE: Hersteller von Kunststoffrecyclinganlagen, Maschinen- und Anlagenbau
- Software Testen zur Verbesserung der Stabilität und Konsistenz von "miracle xrp"

01/1998 - 03/2000 **JBA Deutschland GmbH** **Villingen-Schwenningen, Deutschland**

Funktion:

- Business Consultant für die Module "Manufacturing" und "Distribution" der AS400-basierten ERP Software "System 21"

Projekte / Tätigkeiten:

- Kieninger Uhrenfabrik GmbH, Aldingen, DE: Uhrenhersteller, Uhrenindustrie
- CHS Electronics Deutschland GmbH, Fürstfeldbruck, DE: Computer Distributor, Großhandel
- Argus Fluidtechnik GmbH, Ettlingen, DE: Hersteller von Schlauchleitungen, Automobilzulieferindustrie
- Selbständige Durchführung von Releasewechseln und Jahr -2000-Umstellungen

BERUFLICHE WEITERBILDUNG

02/2019	PeopleCert: PRINCE2 2017 Foundation Certificate in Project Management, Deutschland
01/2019	PeopleCert: ITIL Foundation 2011 Certificate in IT Service Management, Deutschland
03/2014 - 11/2015	Zertifikat transformation in natura® Coaching und Visionssucheleitung bei Ursula & David Seghezzi → www.umainstitut.net , Deutschland
01/2008	ZFU: IT-Service Management - ITIL Prozesse in der Praxis, Schweiz
07/2007	ZFU: Aktuelle Rechtsfragen in der IT, Schweiz
06/2007	ZFU: IT-Manager, Schweiz
02/2005	Seminar Persönlichkeitsbildung, Schweiz
08/2003	ZFU: Persönlichkeit, die Grundlage gelingender Kommunikation, Schweiz
06/2003	SAP University: ABAB Workbench Grundlagen, Schweiz
05/2002 - 06/2002	SAP University: Certification as Application Consultant ,mySAP SCM - Demand & Supply Planning', Advanced Planner and Optimizer (APO), Deutschland
02/2001 - 03/2001	SAP University: Certification as Solution Consultant ,mySAP Supply Chain Management - Procurement', Materials Management (MM), Schweiz
03/1999 - 01/2000	CPIM Certification (Certified in Production and Inventory Management) at APICS (The Association for Operations Management, www.apics.org), Deutschland
09/1998	RSB: RPG/400 Programmierung, Deutschland
07/1998	IBM: AS/400 Systemgrundlagen, Deutschland
04/1996	VDI: Wertanalyse-Grundseminar, Deutschland
03/1995	REFA: REFA-Sachbearbeiter, Arbeitsstudium, Deutschland

DIPLOMARBEIT

04/1997 - 11/1997 **Siemens AG (www.siemens.com)** **Bruchsal, Deutschland**

Thema:

- Reorganisation der Materialversorgung vorzubereitender Bauelemente im Hinblick auf die Einführung von SAP R/3

Tätigkeit:

- Einführung von KANBAN-Regelkreisen zur dezentralen Produktions- und Materialflusssteuerung vorzubereitender Bauelemente

STUDIUM

10/1991 - 11/1997 **Studium Wirtschaftsingenieurwesen Universität Karlsruhe (TH), Deutschland**

Studienschwerpunkte im Hauptstudium:

- Industrielle Produktion (u. a. PPS- und ERP-Systeme)
- Finanz- und Rechnungswesen
- Computer Integrated Manufacturing and Engineering / Computer Aided Design
- Operations Research / Decision Support Systems
- Allgemeine Informatik / Datenbank- und Informationssysteme
- Arbeitswissenschaft

04/1995 bis 07/1995: Auslandspraktikum

- Thomson Televisiones de Mexico, S.A. de C.V. Cd. Juárez, Mexiko
- Abstimmung der Produktionsanlagen mit der Anlagenbuchhaltung

Abschluss: Diplom Wirtschaftsingenieur

SCHULBILDUNG

1980 - 1989	Gymnasium (Abschluss: Abitur)	Villingen-Schwenningen, Deutschland
1976 - 1980	Grundschule	VS-Tannheim, Deutschland

EDV-KENNTNISSE

Programmiersprachen:	C, Pascal, Modula-2, RPG, ABAB, Progress, VBA
ERP-Systeme:	SAP R/3, QAD MFG/Pro, JBA System 21(AS/400), MS Navision / Axapta
Datenbanken:	DB2, Oracle, Progress, MS SQL Server, MS Access
Betriebssysteme:	OS/400, Unix/Linux, MS Windows, Mac OS X

FREMDSPRACHEN

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher in Wort und Schrift
Französisch	Schulkenntnisse
Spanisch	Grundkenntnisse

HOBBIES

Sport: Rad- und Laufsport, Wintersport
Musik: Singen, Klavier

REFERENZEN (Gerne nach Rücksprache)

Christoph Severus (Senior Supply Chain Specialist, Schweiz)

Rainer Witt (Geschäftsführer, ENWITO GmbH, Deutschland)

André Reitz (Director Global IT Supplier Management, adidas AG, Deutschland)

Jean-Daniel Rohmer (CEO JDR Consulting, Frankreich)

Otto Hott (Geschäftsführer, Carl Sauter Pianofortemanufaktur GmbH & Co KG, Deutschland)

Jürgen Lay (Head Group Product Data Management, Geberit International AG, Schweiz)

Jörg Bahnmann (Partner / Head of Service and Logistics, proaxia consulting group ag, Schweiz)